

FARMINFIN



Farming concepts and innovative
funding/financing

CASI DI STUDIO

Cissi Klasson



INTRODUZIONE

Questo caso di studio riguarda AnnelövsGrisen AB, un allevamento di suini, situato in Svezia e gestito da Cissi Klasson, CEO e allevatrice di maialini da latte fino a 30 kg, venduti poi a un rifinitore per la produzione di carne.

Dopo essere stata assunta come direttrice di produzione presso AnnelövsGrisen AB, Cissi ha rilevato l'azienda grazie all'aiuto finanziario di un business angel e di un fondo d'investimento.

È comproprietaria, CEO e allevatrice con molteplici responsabilità tra cui l'allevamento dei maialini da latte, la gestione della produzione e del personale e la supervisione degli aspetti finanziari e amministrativi.

1. DATI PERSONALI DELL'AGRICOLTORE



- ▶ **Nome:** Cissi Klasson.
- ▶ **Anno di nascita:** 1990.
- ▶ **Genere:** Donna.
- ▶ **Istruzione:** Cissi ha una laurea in agricoltura e studi rurali con economia come materia complementare.
- ▶ **Professione:** Cissi è l'amministratrice delegata di AnnelövsGrisen AB, un allevamento di suini in cui si allevano maialini da latte. Il ruolo di Cissi è quello di prendersi cura dei maialini e supervisionare la produzione, i dipendenti e gli aspetti finanziari e amministrativi. È un'agricoltrice a tempo pieno, senza fonti di reddito esterne. Attualmente

lavora 60-70 ore settimanali, tenendo conto della situazione Covid-19.

2. DATI DELL'AZIENDA AGRICOLA

- ▶ **Ubicazione dell'azienda agricola:** Nel sud della Svezia, vicino a Malmö.
- ▶ **Superficie aziendale in Ha (ettari):** L'azienda ha una superficie di 15 ettari con le stalle per i suini che si estendono su una superficie di 9 ettari.
- ▶ **Descrizione dell'azienda:** AnnelövsGrisen AB è una società con obiettivi di profitto, di proprietà di Cissi. L'azienda alleva maialini da latte (con un peso di circa 30 kg ciascuno) per la produzione della carne. I maialini vengono poi venduti a un rifinitore che li ingrassa da 30 kg fino a circa 120 kg.

L'allevamento vanta una lunga storia con diversi proprietari che si sono succeduti nel tempo dal 1950.

Prima che Cissi la prendesse in gestione, l'azienda apparteneva a due agricoltori confinanti, per i quali lei iniziò a lavorare due anni prima come direttrice di produzione ed è in questo modo che l'agricoltrice seppe che la fattoria sarebbe stata messa in vendita.

L'allevamento di maialini di Cissi non ha attività multifunzionali (eccetto la partecipazione a programmi scolastici di tirocinio). Cissi non lavora in azienda con i membri della sua famiglia ma ha un socio in affari, un veterinario che è diventato il suo business angel, che la sostiene, ma non lavora operativamente nella fattoria, ha 10 dipendenti, 7 dei quali lavorano a tempo pieno in azienda.

3. FINANZIAMENTO E ACCESSO AI FINANZIAMENTI

Cissi iniziò a lavorare come direttrice di produzione nella fattoria AnnelövsGrisen AB, successivamente venne a sapere che sarebbe stata messa in vendita e decise di acquistarla.

Prima di rilevare la società, ricorse alla consulenza di Tillväxtbolaget, una società con capitale di rischio creata per investimenti agricoli in Svezia, che le ha suggerito di avvalersi di un altro partner finanziario per raccogliere più soldi per il suo progetto e rendere il suo investimento più sicuro.

Decise così di coinvolgere Simon, il suo compagno d'affari, un veterinario che le prestò il 4% del prezzo d'acquisto e investì molto denaro per sé come comproprietario, il quale però non voleva assumersi il ruolo di manager operativo ma rimanere alla fattoria. Simon, divenne così il investitore.

Successivamente, Tillväxtbolaget investì altri 400.000 euro e Swedbank finanziò il restante che include sia il prezzo di acquisto sia l'assunzione dei vecchi prestiti che l'azienda aveva già in essere.

L'azienda AnnelövsGrisen AB unisce due tipologie innovative di finanziamento: Business Angel (Il socio in affari di Cissi) e un fondo d'investimento (Tillväxtbolaget).

Secondo Cissi, avere un business angel offre un solido sostegno, tuttavia, l'aspetto più difficile è la relazione: «Bisogna conoscersi a vicenda. Non è un business angel accomodante, vuole mettere mano qua e là e dare consigli». Cissi aggiunge inoltre che «L'aspetto più difficile di avere un fondo di investimento è il tasso di interesse e di avere un periodo troppo breve per il rimborso del prestito».

Nonostante queste due difficoltà, l'agricoltrice consiglia vivamente agli agricoltori di utilizzare queste forme di finanziamento innovativo.

Cissi si avvale di una consulenza gestionale sulla produzione di suini e può contare sul supporto di veterinari esterni, ha inoltre sottolineato che i principali risultati positivi derivanti dall'accesso a tali finanziamenti sono stati: riduzione del rischio, aumento del reddito, vantaggio sui concorrenti, creazione di posti di lavoro e soddisfazioni di carattere personale.

Cissi è coinvolta in numerose reti quali i gruppi di gestione della produzione suina, i produttori di suini della Svezia meridionale e l'LRF (associazione dei giovani agricoltori).

L'agricoltrice ha molti progetti di crescita per la sua azienda agricola nei prossimi 5-10 anni, infatti sta valutando di costruire una nuova stalla o duplicare la dimensione di quella attuale e continuare a

vendere maialini da latte. Inoltre, vuole ridurre i mutui di banche e fondi d'investimento, stabilizzandosi finanziariamente.

Nel caso in cui l'agricoltrice decidesse di comprare una nuova stalla, cercherà finanziamenti, mentre nel caso in cui decidesse di duplicare le dimensioni della stalla attuale, chiederà un contributo finanziario ai macelli a cui vende i maialini. Per quanto riguarda gli investimenti minori, Cissi sta ora cercando modi per finanziare la transizione verso un uso più efficiente dell'energia (cambio della ventilazione).

“Fai un passo indietro, prendi visione dell'insieme e sii onesto con te stesso: voglio davvero farlo? Posso farlo? Quali sono i miei punti di forza e quali sono le mie debolezze?”

È importante fare una valutazione onesta del tuo progetto e delle tue esigenze. “Faccio questo perché è importante per me, sono davvero io. Devi guardarti e chiederti: voglio lavorare da solo? Voglio fare soldi? È più importante per me vivere nella fattoria e avere il mio lavoro proprio fuori dalla mia porta?”

4. FABBISOGNI FORMATIVI E CONCLUSIONI

► **Esperienze formative e lacune:** Cissi non ha ricevuto alcuna formazione specifica in materia di gestione delle aziende agricole. A suo avviso, un aspetto essenziale nella direzione di una fattoria è di avere un atteggiamento positivo: si può essere competenti, avere un'adeguata formazione ma queste diventano vane e si può incorrere in difficoltà se non si ha una buona predisposizione verso i propri dipendenti e verso se stessi, perdonando quando si commettono errori.

“I miei lavoratori sono al centro della mia attenzione. Non devo sapere tutto o essere brava in ogni cosa. Mi devo assicurare di rendere merito ai miei dipendenti quando ottengono buoni risultati. Voglio che sentano che mi fido di loro”.

► **Considerazioni finali:** Questo caso di studio offre approfondimenti su un modello di finanziamento innovativo misto per un allevamento di suini. Cissi non avrebbe potuto assumersi la gestione della fattoria AnnelövsGrisen AB senza il supporto del suo business angel, un veterinario che non conosceva e con il quale il rapporto non è sempre facile e senza il fondo d'investimento, Tillväxtbolaget, che l'ha supportata sin dall'inizio nel suo progetto di rilevamento dell'azienda agricola e le ha offerto aiuto e consulenza finanziaria.

Cissi Klasson rispecchia lo spirito dell'imprenditrice e agricoltrice, grazie alla sua indole imprenditoriale e l'attitudine all'apprendimento, ama rischiare, è consapevole dell'importanza di avere un atteggiamento positivo e di apertura nei confronti dei propri dipendenti ed è coinvolta in diversi network per scambiare pratiche, contatti e ottenere visibilità.



PARTNER

**HOF UND
LEBEN**

Hof Und Leben (HuL), Germania
www.hofundleben.de



On Projects Advising (OnP), Spagna
www.onprojects.es



Folkuniversitetet (FU), Svezia
www.folkuniversitetet.se



Agricoltura E' Vita (AéV), Italia
www.agricolturavita.it



The Association of Private Farming of
Czech Republic (APF CR),
Repubblica ceca
www.asz.cz



Union de agricultores y ganaderos
- jóvenes agricultores de Jaén
(COAG-Jaén), Spagna
www.coagjaen.es

Social media

Facebook: [@farminfin](https://www.facebook.com/farminfin)
Twitter: [@farminfin](https://twitter.com/farminfin)

Web del progetto

www.farminfin.eu

COORDINATORE DEL PROGETTO



The European Council of Young Farmers
(CEJA), Belgio
www.ceja.eu



Cofinanziato dal
programma Erasmus+
dell'Unione europea

Finanziato dall'Unione Europea. Il supporto della Commissione Europea per la produzione di questa pubblicazione non costituisce un'approvazione dei contenuti che riflette le opinioni del solo autore (dei soli autori); la Commissione non può essere ritenuta responsabile per qualsiasi uso possa essere fatto delle informazioni contenutevi.
Progetto N°: 2019-1-BE01-KA202-050397