FARMINFIN

Farming concepts and innovative funding/financing

ÉTUDE DE CAS

Cissi Klasson

INTRO

Cette étude de cas concerne AnnelövsGrisen AB, une ferme porcine située en Suède où Cissi Klasson, la PDG et agricultrice que nous avons interrogée élève des porcelets jusqu'à 30 kg pour les vendre à un producteur de finition pour la production de viande.

Après avoir été employée comme directrice de production chez AnnelövsGrisen AB, Cissi a repris l'exploitation agricole grâce à l'aide financière d'un investisseur providentiel et d'un fonds d'investissement.

Elle est copropriétaire, PDG et agricultrice et assume de multiples responsabilités, notamment la prise en charge des porcelets, la gestion de la production et du personnel ainsi que la supervision des aspects financiers et administratifs.

1. DONNÉES PERSONNELLES DE L'AGRICULTEUR

- **Nom:** Cissi Klasson.
- **Année de naissance:** 1990.
- **Sexe:** Féminin.
- **Formation:** Cissi est titulaire d'une licence en agriculture et études rurales avec une mineure en économie.
- **Profession:** Elle est la PDG d'AnnelövsGrisen AB, une ferme porcine où l'on élève des porcelets. Elle s'occupe des porcelets et supervise la production, les employés ainsi que les aspects financiers et administratifs. Elle est éleveuse à plein temps, sans sources de revenus externes. Elle travaille actuellement 60-70 heures par semaine, compte tenu de la situation de Covid-19.

2. DONNÉES SUR L'EXPLOITATION AGRICOLE

- **Localisation de l'exploitation:** Dans le sud de la Suède, près de Malmö.
- **Superficie de l'exploitation en ha:** La superficie de l'exploitation est de 15 ha avec les porcheries qui couvrent une superficie de 9 ha.
- **Description de l'exploitation:** AnnelövsGrisen AB est une société à but lucratif détenue par Cissi. L'exploitation élève des petits porcs (d'un poids d'environ 30 kg) pour la production de viande. Les porcelets sont ensuite vendus à un producteur de finition qui les engraisse de 30 kg à environ 120 kg.

La ferme que Cissi possède aujourd'hui a une longue histoire, avec de nombreux propriétaires se succédant les uns après les autres depuis les années 1950. Avant que Cissi ne reprenne la ferme, AnnelövsGrisen AB était la propriété de deux agriculteurs voisins. Cissi a commencé à travailler pour eux il y a deux ans en tant que responsable de la production, et elle a appris que la ferme allait être mise en vente.

La ferme porcine de Cissi n'a pas d'activités multifonctionnelles (sauf l'accueil de stagiaires universitaires). Cissi ne travaille pas avec les membres de sa famille, mais elle a un partenaire commercial : un vétérinaire qui est devenu son investisseur providentiel, qui la soutient mais ne travaille pas de manière opérationnelle à la ferme.

Cissi a 10 employés, dont 7 travaillant à plein temps dans la ferme.

3. FINANCEMENT ET ACCÈS AU FINANCEMENT

Cissi a commencé à travailler comme responsable de production dans la ferme, AnnelövsGrisen AB, qu'elle savait être en vente.

Elle souhaitait l'acheter. Elle a trouvé Tillväxtbolaget, une société à risque pour les investissements agricoles en Suède, qui lui a suggéré de trouver un autre partenaire financier afin de collecter plus d'argent pour son projet et de rendre son investissement plus sûr.

Elle a fini par trouver Simon, son compagnon d'affaires, un vétérinaire qui lui a prêté 4 % du prix d'achat et a investi autant d'argent pour lui qu'un copropriétaire. Il ne voulait pas être directeur d'exploitation et rester à la ferme. Il est devenu son investisseur providentiel.

Ensuite, Tillväxtbolaget a investi dans la reprise de la ferme un supplément de 400 000 euros et la Swedbank a payé le reste, qui comprend à la fois le prix d'achat et la reprise des anciens prêts que l'entreprise avait déjà.

AnnelövsGrisen AB représente deux types de financement innovant : le recours à un investisseur providentiel (le compagnon d'affaires de Cissi) et un fonds d'investissement (Tillväxtbolaget).

Selon Cissi, le fait d'avoir un investisseur providentiel offre un grand soutien ; cependant, l'aspect le plus difficile est la relation : « il faut apprendre à se connaître. Ce n'est pas un investisseur providentiel désintéressé, il veut apporter son grain de sel ici et là et donner des conseils. »

L'aspect le plus difficile d'un fonds d'investissement est le taux d'intérêt et le court délai de remboursement. En général, elle conseille vivement aux agriculteurs d'utiliser ces formes de financement innovantes.

Cissi reçoit des conseils de gestion sur la production porcine et peut compter sur le soutien de vétérinaires externes.

Cissi a souligné que les principaux résultats positifs de l'accès à ces financements sont les suivants : réduction des risques, augmentation des revenus, satisfaction des préoccupations personnelles, avantage sur les concurrents et création d'emplois.

Cissi est impliquée dans de nombreux réseaux tels que les groupes de gestion de la production porcine, les producteurs de porcs du sud de la Suède et la LRF (association des jeunes agriculteurs).

Cissi a plusieurs projets de croissance pour son entreprise dans les 5 à 10 prochaines années. Elle envisage soit de construire une nouvelle porcherie, soit de doubler la taille de sa porcherie actuelle et de continuer à vendre des petits porcs. En outre, elle souhaite réduire les hypothèques des banques / fonds d'investissement et se stabiliser financièrement.

Pour construire une nouvelle porcherie, elle prévoit de rechercher un financement. Elle va commencer à chercher de l'aide auprès du fonds d'investissement. Si elle décide de doubler la taille de la porcherie actuelle, elle demandera une aide financière aux abattoirs.

En ce qui concerne les petits investissements, Cissi cherche maintenant des moyens de financer la transition vers une utilisation plus efficace de l'énergie (changement de la ventilation).

« Prenez un peu de recul, prenez la perspective d'un hélicoptère et soyez honnête avec vous-même : est-ce que je veux vraiment faire ça ? Est-ce que je peux le faire ? Qu'est-ce qui est bon et qu'est-ce qui est mauvais pour moi ? »

Il est important de faire une évaluation franche du projet et de vos besoins. « Je fais cela parce que c'est important pour moi, c'est vraiment moi. Vous devez vous regarder : est-ce que je veux travailler seul(e) ? Est-ce que je veux gagner de l'argent ? Est-il plus important pour moi de vivre dans la ferme et d'avoir mon travail juste devant ma porte ? »

4. BESOINS DE FORMATION ET CONCLUSION

Expériences de formation et lacunes: Cissi n'a pas reçu de formation spécifique en matière de gestion agricole.

Selon elle, un aspect essentiel de la gestion d'une exploitation agricole est d'avoir une bonne attitude : vous pouvez être compétent et avoir des connaissances adéquates mais si vous n'avez pas une bonne attitude envers vos employés ou envers vous-même, vous pourrez rencontrer des problèmes. Par exemple, pardonnez vos employés ou vous-même s'ils se trompent.

« Les employés sont au centre de mes préoccupations. Je n'ai pas besoin de tout savoir ou d'être bonne en tout. Je dois m'assurer que je donne du crédit à mes employés lorsqu'ils sont performants. Je veux qu'ils sentent que je leur fais confiance. »

Considérations finales: Cette étude de cas offre un aperçu d'un modèle de financement mixte et innovant pour une exploitation porcine. Cissi n'aurait pas pu reprendre AnnelövsGrisen AB sans le soutien financier de son investisseur providentiel (un vétérinaire qu'elle ne connaissait pas auparavant et avec qui la relation n'est pas toujours facile) et d'un fonds d'investissement (Tillväxtbolaget, qui a soutenu Cissi depuis le début dans son projet de reprise de l'exploitation et lui a offert une aide et des conseils financiers).

Cissi Klasson reflète l'esprit d'une femme d'affaires et d'une agricultrice : elle a une attitude d'entrepreneur et d'apprentie, aime prendre des risques, est consciente de l'importance d'avoir une bonne attitude envers ses employés et est impliquée dans plusieurs réseaux pour échanger des pratiques, des contacts et avoir de la visibilité.

PARTENAIRES

Hof Und Leben (HuL), Allemagne
www.hofundleben.de

On Projects Advising (OnP), Espagne
www.onprojects.es

Folkuniversitetet (FU), Suède
www.folkuniversitetet.se

Agricoltura E' Vita (AéV), Italie
www.agricolturavita.it

The Association of Private Farming of Czech Republic (APF CR), République tchèque
www.asz.cz

Union de agricultores y ganaderos - jovenes agricultores de Jaén (COAG-Jaén), Espagne
www.coagjaen.es

COORDINATEUR DU PROJET

The European Council of Young Farmers (CEJA), Belgique
www.ceja.eu

Réseaux sociaux

Facebook : **@farminfin**
Twitter : **@farminfin**

Site internet du projet

www.farminfin.eu

Cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne

Financé par l'Union européenne. Le soutien de la Commission européenne à la création de ce site internet ne constitue pas une approbation du contenu qui reflète exclusivement les opinions des auteurs, et la Commission ne peut être tenue responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues. Numéro du projet : 2019-1-BE01-KA202-050397