

FARMINFIN



Farming concepts and innovative
funding/financing

ÉTUDE DE CAS

Kathrin Goebel,
Thomas Goebel,
Silke Kunkel



INTRO

Aujourd'hui, la ferme Demeter Hofgut Oberfeld compte environ autant de personnes qu'il y a cent ans, et c'est une fierté. La Hofgut Oberfeld et son personnel sont convaincus que la vraie bonne nourriture ne se crée pas en « sauvant » le travail, mais en le plaçant au bon endroit et en répondant aux besoins des personnes dans le processus.

À l'origine, le domaine était un domaine d'État de la Hesse, qui a été repris par une initiative citoyenne en 2006. L'initiative Domäne Oberfeld e. V. a été le noyau du projet. Elle a été fondée en 2003 en tant qu'initiative citoyenne pour la préservation et la transformation de la Hofgut Oberfeld. Aujourd'hui, l'association est un forum pour les partisans et les activistes, et travaille en étroite collaboration avec la communauté agricole. Avec le soutien d'une fondation basée à Darmstadt, la fondation Hofgut Oberfeld, spécialement créée, a pu acheter la ferme et louer le terrain. L'initiative citoyenne a également donné naissance à une entreprise citoyenne pour l'agriculture, qui compte aujourd'hui 176 actionnaires, pour la plupart des citoyens de Darmstadt, qui ont entre-temps apporté un capital d'environ 1,8 million d'euros. La société Hofgut Oberfeld Landwirtschaft AG (HOLAG) a repris une partie de la ferme en bail héréditaire et les terres agricoles en sous-location. Sur le terrain loué, HOLAG a construit une étable avec une salle de traitement du lait et de fenaison, une boulangerie et le magasin de la ferme.

HOLAG est une petite société anonyme avec un conseil d'administration de six membres. Dans cette forme d'organisation, jusqu'à présent rare pour l'agriculture biologique, les trois membres du Conseil, Kathrin Goebel, Thomas Goebel et Silke Kunkel, nommés par le conseil d'administration, travaillent avec beaucoup de succès avec une soixantaine d'employés.

1. DONNÉES PERSONNELLES DE L'AGRICULTEUR



- ▶ **Nom:** Kathrin Goebel, Thomas Goebel, Silke Kunkel.
- ▶ **Année de naissance:** 1974 / 1972 / 1972.
- ▶ **Sexe:** Féminin / Masculin / Féminin.
- ▶ **Formation:** Kathrin Goebel agricultrice et vétérinaire, Thomas Goebel agriculteur diplômé en agriculture, Silke Kunkel orthoptiste et diplômée en médecine homéopathique.
- ▶ **Profession:** Agricultrice à plein temps et agriculteur à plein temps. Entrepreneuse à plein temps et femme d'affaires à plein temps.

2. DONNÉES SUR L'EXPLOITATION AGRICOLE

► **Localisation de l'exploitation:** Hofgut Oberfeld Landwirtschaft AG, Erbacher Street 125, 64287 Darmstadt.

► **Superficie de l'exploitation en ha:** 161 ha.

► **Description de l'exploitation:** La Hofgut Oberfeld est une exploitation agricole mixte bien équilibrée, avec transformation et commercialisation directe, y compris un service de restauration à la ferme et du jardinage saisonnier.

Les bovins et la volaille sont élevés dans le cadre d'une gestion durable des terres agricoles (115 ha de terres arables, 46 ha de prairies).

L'entreprise se concentre sur les cycles économiques et matériels et sur la création de valeur à grande échelle au sein de l'entreprise.

Elle dispose de sa propre production de semences, d'une offre de jardins saisonniers pour les citoyens locaux, d'une boulangerie de ferme, d'une laiterie de ferme, d'un magasin de ferme et d'un café de ferme.

Grâce à l'agriculture biodynamique polyvalente, l'espace naturel est façonné de manière écologique et des aliments pleins de vitalité sont produits. Ces aliments sont transformés de manière artisanale en une variété de produits distinctifs.

Le personnel de la Hofgut Oberfeld garantit le caractère original des produits grâce à des processus transparents et clairs.

Toutes leurs actions sont issues des besoins de l'environnement naturel et social et visent à satisfaire les clients et les partenaires.

Sur la Hofgut, les espaces d'habitation, de travail et de loisirs sont combinés pour former un espace de vie complet. L'objectif est de permettre et de promouvoir la rencontre de personnes différentes et d'alimenter une communauté vivante.

Grâce à l'agriculture, aux offres directes à la ferme et aux jardins saisonniers, les personnes qui viennent à la ferme se voient offrir une variété d'expériences dans un même environnement et reçoivent des aperçus différenciés sur la nature de la production alimentaire.

Grâce au concept de ferme orientée vers le consommateur, la Hofgut Oberfeld est devenue, en dix ans seulement, un centre agro-industriel, qui attire beaucoup la population urbaine. Comme les actionnaires citoyens impliqués continueront à avoir leur mot à dire dans le développement de l'exploitation agricole dans les années à venir, il est garanti que le domaine restera à l'avenir une destination passionnante pour les consommateurs sans antécédents agricoles.

3. FINANCEMENT ET ACCÈS AU FINANCEMENT

Depuis sa fondation avec 30 actionnaires et un capital social de 280 000 euros, des augmentations de capital pour des investissements à venir ont été réalisées à maintes reprises. Avec l'argent des actionnaires et les prêts de diverses banques, il a été possible de reconstruire l'exploitation dans tous les domaines, y compris de mettre en place des concepts de culture et de commercialisation entièrement nouveaux. À cette fin, des investissements ont également été réalisés dans le développement d'un réseau de chauffage local avec chauffage aux copeaux de bois et photovoltaïque. La HOLAG a maintenant un bilan total d'environ 3 millions d'euros et un ratio de fonds propres d'environ 60 %. Des programmes de soutien aux investissements publics ont été utilisés pour les bâtiments agricoles et la production d'énergie renouvelable.

L'ancienne ferme arable conventionnelle, axée sur la production de céréales, a été progressivement transformée en une exploitation mixte très diversifiée, gérée de manière biologique, avec diverses espèces de bétail. Par exemple, la production laitière a été entièrement reconstruite avec 40 vaches laitières, en partie des espèces de la Liste rouge de l'UICN, des bêtes de plaine noires et brunes. Tous les veaux restent à la ferme et la viande est commercialisée exclusivement par le magasin de la ferme. En outre, la ferme comprend désormais environ 1 250 poules pondeuses, 250 oies d'engraissement et 100 poulets de chair.

La gestion de l'exploitation accorde une priorité absolue à la préservation de tous les animaux d'élevage en fonction de leur espèce. Les meilleurs exemples en sont l'élevage de veaux sous la mère, qui a reçu le prix de la Hesse pour le bien-être des animaux dans l'agriculture en 2015. Une étable généreuse a été conçue spécialement pour les vaches à cornes et la saillie naturelle par les taureaux reproducteurs de la ferme. Les poules pondeuses vivent dans des poulaillers mobiles, qui leur permettent de se déplacer librement dans différents endroits.

En plus de leur soutien financier, les actionnaires peuvent également s'impliquer d'autres manières. Leur coopération est expressément souhaitée en matière de développement opérationnel, de financement, de contrôle ou de relations publiques.

La fondation Hofgut Oberfeld est le « parapluie » des projets et initiatives des partenaires de coopération actifs dans le projet global d'Oberfeld.

De nombreuses personnes se sont montrées solidaires à l'idée de sauver la dernière ferme du centre-ville de Darmstadt et de préserver l'Oberfeld en tant que terre ouverte et zone de loisirs locale et de l'améliorer par une gestion écologique.

Le financement par le biais d'une société anonyme a permis d'obtenir les résultats suivants :

- contribution au financement des terrains,
- large participation des citoyens,
- fidélisation des clients,
- plus gros impact et visibilité à l'extérieur.

Chacun des actionnaires représente 10 000 m² de terrain avec 100 tonnes d'humus dans la couche arable, ainsi que deux arbres fruitiers et trois jardins saisonniers, dix poulets, une vache et deux oies.

« Si vous souhaitez créer un organisme agricole similaire, nous vous conseillons de garder un œil à la fois sur l'exploitation, l'environnement social et sur leurs interactions. De nombreux développements, et par exemple des initiatives culturelles, mais aussi des savoir-faire, viennent de l'environnement social. En même temps, les gens ont été "emportés" par le développement de l'exploitation agricole. Ils ont beaucoup appris sur l'agriculture, s'y sont impliqués, ont pris des parts dans l'exploitation ou sont devenus des clients qui constituent la base économique de l'exploitation actuelle. En fin de compte, le succès réside dans cette interaction entre l'environnement et l'exploitation agricole. »

« Un facteur de succès important pour nous en général et aussi pour le financement du projet dans le cadre de la société anonyme et de la fondation a été que nous nous sommes développés étape par étape. Ainsi, tous les participants au projet, mais aussi tous ceux de l'environnement social, ont pu comprendre l'évolution, apprendre à nous connaître et établir une relation de confiance avec nous, bien qu'il y ait eu aussi des crises au cours de ce développement. »

4. BESOINS DE FORMATION ET CONCLUSION

► **Expériences de formation et lacunes:** Compétences importantes :

- endurance physique et mentale et attitude réfléchie,
- compréhension d'un organisme agricole global,
- coopération et communauté vivantes,
- patience, ouverture, coopération, transparence et communication, tant en ce qui concerne l'entreprise que ses principaux chiffres économiques.

► **Considérations finales:** La force, le savoir-faire et les investissements à long terme sont nécessaires pour construire une ferme biodynamique diversifiée avec transformation et commercialisation. Pour y parvenir, une trentaine de citoyens ont d'abord fondé une petite société par actions avec les agriculteurs : une initiative citoyenne est ainsi devenue une entreprise citoyenne.

Les actionnaires ont apporté non seulement des capitaux propres, mais aussi leurs connaissances provenant d'un large éventail de professions. Entre-temps, environ 176 personnes ont participé à l'entreprise commune, qui, avec une part de capital d'environ 60 %, dispose également d'une base stable pour les développements futurs.

Nos actions sont des « actions nominatives à transfert restreint », de sorte qu'elles ne peuvent être vendues qu'avec l'approbation du conseil d'administration, et le propriétaire respectif est toujours connu. Une fois par an, les comptes annuels sont présentés à l'assemblée générale des actionnaires ; celle-ci décide de l'affectation des bénéfices, des modifications des statuts et élit un conseil d'administration tous les trois ans. Le conseil d'administration nomme à son tour le conseil exécutif pour cinq ans. Le conseil

exécutif gère l'entreprise et coordonne les décisions à long terme et les investissements importants avec le conseil d'administration.

La base permettant d'atteindre et de convaincre plus de 100 personnes avec un concept d'exploitation agricole est un standard de qualité élevé dans les relations avec les personnes, la nature et les animaux ainsi qu'une grande transparence vers le monde extérieur et du bonheur dans la communication et les relations avec les clients.

À la Hofgut Oberfeld, on recherche l'échange avec les clients et les collègues, de nouvelles solutions sont développées et les expériences sont transmises avec plaisir.

Grâce à l'agriculture biodynamique, la Hofgut Oberfeld est devenue un organisme agricole global où l'on peut profiter de l'expérience et de la vitalité d'un foyer. Des événements liés à l'agriculture permettent de découvrir une culture agricole diversifiée et vivante.

La culture de cette communauté permet l'identification, la responsabilité personnelle, la créativité et le développement des individus et de l'entreprise.

Tous les accords importants et à long terme entre la HOLAG et la SHO, ou d'autres propriétaires, sont fixés dans des contrats en bonne et due forme, ce qui prend du temps jusqu'à ce que toutes les questions soient clarifiées et que des accords soient conclus sur les points litigieux. Après cela, cependant, la clarté conduit à une marge de manœuvre et à une sécurité de planification et donc à une bonne base pour des étapes de développement plus importantes telles que des mesures de construction et l'ouverture de nouvelles zones opérationnelles.

La forme d'organisation en tant que SA exige une certaine administration et beaucoup de transparence, ce qui n'est certainement « valable » en règle générale que lorsqu'on atteint une certaine taille / un certain cadre financier ou une certaine complexité. Le statut de SA est particulièrement adapté à l'inclusion de nombreux partenaires ou à la mise en réseau avec des partenaires. La transparence exigée par la loi entraîne également une confiance et une clarté internes.



PARTENAIRES

**HOF UND
LEBEN**

Hof Und Leben (HuL), Allemagne
www.hofundleben.de



On Projects Advising (OnP), Espagne
www.onprojects.es



Folkuniversitetet (FU), Suède
www.folkuniversitetet.se



Agricoltura E' Vita (AéV), Italie
www.agricolturavita.it



The Association of Private Farming of
Czech Republic (APF CR),
République tchèque
www.asz.cz

Asociace
soukromého
zemědělství ČR



Union de agricultores y ganaderos
- jóvenes agricultores de Jaén
(COAG-Jaén), Espagne
www.coagjaen.es

COORDINATEUR DU PROJET

Réseaux sociaux

Facebook : [@farminfin](https://www.facebook.com/farminfin)
Twitter : [@farminfin](https://twitter.com/farminfin)

Site internet du projet

www.farminfin.eu



The European Council of Young Farmers
(CEJA), Belgique
www.ceja.eu



Cofinancé par le
programme Erasmus+
de l'Union européenne

Financé par l'Union européenne. Le soutien de la Commission européenne à la création de ce site internet ne constitue pas une approbation du contenu qui reflète exclusivement les opinions des auteurs, et la Commission ne peut être tenue responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues. Numéro du projet : 2019-1-BE01-KA202-050397