

# FARMINFIN



Farming concepts and innovative  
funding/financing

## ÉTUDE DE CAS

---

Werner et Martina Haase



# INTRO

Werner et Martina Haase dirigent la ferme caprine de Leitzachtal depuis 1989.

Par amour pour la nature et afin de préserver notre paysage culturel, Werner et Martina Haase se sont convertis à l'agriculture biodynamique en 1992.

En plus de 60 chèvres, il élève également 14 bovins Murnau-Werdenfelser, contribuant ainsi à la préservation d'une race endémique menacée d'extinction.

Depuis 2017, la ferme est une ferme modèle d'agriculture biologique.

L'exploitation utilise exclusivement de l'électricité verte.

Dans la vallée, elle comprend également un pâturage alpin, qui est géré de juin à octobre.

Le fromage de chèvre, le lait de chèvre et le lait de vache sont commercialisés en direct et en personne.

De plus, la famille accueille des visiteurs qui souhaitent passer leurs vacances à la ferme.

## 1. DONNÉES PERSONNELLES DE L'AGRICULTEUR



► **Nom:** Werner et Martina Haase.

► **Année de naissance:** 1958, 1960.

► **Sexe:** Masculin et féminin.

► **Formation:** Formation de base de maître boucher ; école du soir d'agriculture (BiLa) en 2000.

► **Profession:** Agriculteurs à plein temps.

## 2. DONNÉES SUR L'EXPLOITATION AGRICOLE

► **Localisation de l'exploitation:** Leitzachtal Goat Farm, Sandbichl 2+4, 83730 Fischbachau.

► **Superficie de l'exploitation en ha:** 22 ha de prairie, 21 ha de pâturage alpin, 15 ha de forêt.

► **Description de l'exploitation:** La ferme de Werner et Martina Haase a été mentionnée pour la première fois dans un document en 1477. La ferme est gérée comme une entreprise familiale depuis plusieurs générations. Les gestionnaires actuels de l'exploitation ont commencé à élever des chèvres en 1989 et ont repris l'exploitation de leurs parents en 2000.

Par amour pour la nature et afin de préserver leur paysage culturel, Werner et Martina Haase se sont convertis à l'agriculture biodynamique en 1992.

Sur leurs 22 hectares de prairie, en plus de 60 chèvres, ils élèvent 14 bovins Murnau-Werdenfelser, race endémique menacée d'extinction. Le petit-lait produit lors de la fabrication du fromage est utilisé pour l'alimentation des oies et des porcs domestiques.

Depuis 2017, la ferme est une ferme modèle d'agriculture biologique.

L'exploitation utilise exclusivement de l'électricité verte.

Le fromage de chèvre, le lait de chèvre et le lait de vache sont commercialisés en direct et en personne.

La ferme comprend également un pâturage alpin dans la vallée.

En plus de l'agriculture avec commercialisation directe, des vacances à la ferme sont proposées.

L'objectif est d'obtenir la meilleure qualité possible et de ne commercialiser que des produits à prix élevé dans le cadre de la vente directe. Le concept de titre de participation a été mis en place à cette fin.

Le couple Haase n'a pas d'enfants. Ils continueront l'activité aussi longtemps que possible, car elle leur apporte de la joie et correspond bien à leur mode de vie.

### **3. FINANCEMENT ET ACCÈS AU FINANCEMENT**

L'objectif de l'exploitation est de produire des produits de la plus haute qualité et de les commercialiser à prix élevé et en vente directe exclusivement. Actuellement, 100 % du lait de l'exploitation est vendu directement aux consommateurs. Toute la valeur ajoutée reste dans la ferme.

Bien entendu, l'entreprise agricole a des besoins en matière d'investissement et de financement. Dans le domaine de la commercialisation, il est important d'être unique dans la communauté, et de construire et d'entretenir des relations durables avec les clients.

La ferme de Haase a mis en place un mécanisme de financement novateur grâce à ses « titres de participation aux bénéfices », qui garantissent non seulement la sécurité financière, mais aussi la fidélité des clients. Werner Haase voit l'avantage des titres de participation aux bénéfices dans le fait que les gens se retrouvent et construisent une communauté. Les gens se disent soudain « Je suis différent(e), mais je ne suis pas seul(e) ». Ainsi, à la ferme, une nouvelle communauté se forme entre le gestionnaire de l'exploitation et les détenteurs de titres de participation aux bénéfices. Cela permet également d'atténuer la peur existentielle de l'agriculteur et son sentiment de solitude.

Le concept des titres de participation aux bénéfices a été mis en œuvre en 2010 avec le soutien de la Spezialberatung. Dans le cas présent, les gens peuvent investir 500 à 5 000 euros chacun dans l'exploitation agricole de Haase et ainsi s'assurer un droit à une rémunération. La rémunération n'est pas versée sous forme d'intérêts ou de dividendes, mais sous la forme d'un bon de la valeur correspondante pour des produits de la ferme.

Cela a permis d'obtenir les résultats suivants :

- contribution au financement des terrains,
- fidélisation des clients,
- appréciation,
- plus gros impact et visibilité à l'extérieur.

Les gestionnaires de l'exploitation sont très satisfaits de ce qui a été réalisé.

Les titres de participation aux bénéfices ont une durée de 5 ans et peuvent être résiliés chaque année par la suite. Entre 2010 et aujourd'hui, seule une douzaine de détenteurs de titres de participation ont mis fin à leur contrat.

Toute la communauté est très satisfaite.

Ce fonctionnement est basé sur des normes de qualité élevées qui sont fixées et respectées dans l'exploitation agricole, non seulement pour les produits, mais aussi pour la manière dont les agriculteurs interagissent avec leur communauté, avec la nature et avec les animaux.

**« Si vous voulez mettre en place une solution de titre de participation aux bénéfices juste parce que vous ne pouvez pas vous entendre avec les banques, alors ce n'est pas la bonne approche. Les solutions de financement alternatives ne sont pas plus avantageuses économiquement, ni plus faciles à gérer. L'exigence de transparence et de communication est élevée et le maintien des relations est très important. »**

**« Lors de la mise en place de solutions de financement alternatives, il est conseillé de faire appel à des spécialistes ayant une expertise dans ce domaine. »**

**« Ce système ne fonctionne pas avec la seule participation du village. Il doit toucher la ville également. Cherchez des alliés en ville ! »**

## **4. BESOINS DE FORMATION ET CONCLUSION**

► **Expériences de formation et lacunes:** Si la formation artisanale de base approfondie (maître boucher) et l'école du soir agricole lui ont servi de base, M. Haase reconnaît la nécessité d'accéder à une formation et à des informations solides.

En outre, le plus important est l'expérience de vie et les connaissances tirées de cette expérience qui influencent le travail quotidien et l'inspirent.

L'acquisition de ces connaissances repose particulièrement sur l'échange et la consultation.

Des connaissances spécialisées sont nécessaires pour la mise en œuvre d'instruments de financement innovants.

Il existe certainement des agriculteurs individuels qui peuvent les mettre en œuvre eux-mêmes. Toutefois, ce sont des exceptions à la règle.

Il est essentiel pour le succès des titres de participation de maintenir un niveau élevé d'ouverture et de transparence dans la communauté.

Dans tous les cas, l'agriculteur doit posséder des compétences commerciales de base pour faciliter le financement, par exemple pour préparer des plans d'entreprise et communiquer l'idée et le concept de l'entreprise.

En tant qu'agriculteur, il vaut la peine de savoir présenter son exploitation à des investisseurs potentiels. Pour ce faire, il est essentiel de souligner les points forts et d'exposer la réalité de la situation globale.

Fondamentalement, ce qui est important pour la réussite est la fraîcheur physique et mentale des gestionnaires de l'exploitation, une base de valeurs solides et une attitude réfléchie pour toujours envisager comment les choses peuvent être mieux réalisées ou de manière plus judicieuse.



► **Considérations finales:** Il est important de souligner que toute forme de financement, qu'elle soit conventionnelle par le biais de prêts bancaires ou innovante / alternative, doit être basée sur une entreprise qui fonctionne.

Le financement en général n'a pas de sens s'il ne finance pas un concept économiquement, écologiquement et socialement durable.

À la Leitzachtaler Ziegenhof, l'accent est mis sur des normes de qualité élevées en ce qui concerne les relations humaines, la nature et les animaux. Sans cette base, la mise en œuvre du concept des titres de participation serait inefficace.

Grâce à la qualité supérieure et à la nature de ce financement innovant, il est possible de créer et d'avoir une réelle valeur ajoutée en même temps.

L'agriculteur profite d'une communauté qui n'est plus monnaie courante dans le système agricole actuel. Il s'agit de l'appréciation de son activité et d'y donner un sens.

Le concept des titres de participation aux bénéficiaires peut donc être décrit comme un outil précieux pour l'exploitation.

Il s'agit d'un exemple novateur en matière d'accès à la terre et au financement pour les agriculteurs. C'est un instrument approprié pour obtenir un soutien financier et en même temps pour créer et diffuser une prise de conscience.

Les personnes concernées en tant que détenteurs d'un titre de participation, mais aussi les autres clients réguliers, s'appuient sur les nombreuses années de travail constant de Werner et Martina Haase, et savent qu'ils sont toujours traités de manière équitable ici.

À cet égard, le concept des titres de participation aux bénéfices a un impact positif sur l'agriculture dans l'exploitation et sur la communauté régionale qui a été créée.

# PARTENAIRES

---

**HOF UND  
LEBEN**

Hof Und Leben (HuL), Allemagne  
[www.hofundleben.de](http://www.hofundleben.de)



On Projects Advising (OnP), Espagne  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)



Folkuniversitetet (FU), Suède  
[www.folkuniversitetet.se](http://www.folkuniversitetet.se)



Agricoltura E' Vita (AéV), Italie  
[www.agricolturavita.it](http://www.agricolturavita.it)



The Association of Private Farming of  
Czech Republic (APF CR),  
République tchèque  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)

Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR



Union de agricultores y ganaderos  
- jóvenes agricultores de Jaén  
(COAG-Jaén), Espagne  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)

## COORDINATEUR DU PROJET

---

### Réseaux sociaux

Facebook : [@farminfin](https://www.facebook.com/farminfin)  
Twitter : [@farminfin](https://twitter.com/farminfin)

### Site internet du projet

[www.farminfin.eu](http://www.farminfin.eu)



The European Council of Young Farmers  
(CEJA), Belgique  
[www.ceja.eu](http://www.ceja.eu)



Cofinancé par le  
programme Erasmus+  
de l'Union européenne

Financé par l'Union européenne. Le soutien de la Commission européenne à la création de ce site internet ne constitue pas une approbation du contenu qui reflète exclusivement les opinions des auteurs, et la Commission ne peut être tenue responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues. Numéro du projet : 2019-1-BE01-KA202-050397